

建筑工程成本控制中的精细化管理策略分析

张 峰

新疆城创建设工程集团有限公司 新疆 五家渠 831300

【摘 要】：随着当前建筑工程对于成本、质量乃至进度方面的需求有着显著提升，为了保障建筑工程的经济效益和社会效益，如何在保障成本的同时还能保障质量和进度，成为了建筑工程必须要关注的问题。基于此，建筑工程必须要打造精细化的成本管理体系，确保成本管理能够融入到工程各环节当中，确保各环节的无效成本均能够得到有效控制。为保障精细化成本控制模式的落实，本文分析了建筑工程成本控制中精细化管理的重要性和难点，以及影响成本精细化的关键要素，进而提出了精细化成本管理要点以供参考。

【关键词】：建筑工程；成本控制；精细化管理

DOI:10.12417/2811-0722.25.02.080

成本控制精细化管理是建筑工程发展道路上的重要趋势，精细化管理能够实现建筑工程成本的分解，并落实到工程的各个环节，让工程成本能够得到有序管控。为了能够增强精细化管理效果，建筑工程各方应当联合打造精细化成本管理体系，确保能够将精细化管理理念落实到各环节当中，为保障工程成本的有效控制奠定基础。

1 建筑工程成本控制中精细化管理的重要性和难点

建筑工程工期长久以及工程技术复杂的特点，对于成本控制和管理的要求非常高，而且成本控制难度也较大，因此在进行精细化成本控制前，明确精细化成本管理的重要性和难点，对于提高精细化管理水平尤为重要。

（1）建筑工程成本控制中精细化管理的重要性

在建筑工程成本控制中，精细化管理能够帮助建筑各方提高成本核算的准确性，毕竟准确的成本核算是提高建筑成本控制力度的重要因素，精细化成本管理要求工程各方实现对项目各环节成本的精确分类以及记录，并将成本细化到每一个具体的施工环节、每一项材料采购以及每一笔人工等方面的支出，确保成本核算能够更加全面、细致地反映项目的实际成本情况，进而为成本控制提供精准的数据支持，

同时，精细化管理还能增强成本控制的有效性，精细化管理能够利用严格的成本监控机制，对项目成本进行实时跟踪和动态管理，确保能够及时发现成本落实与成本预算之间的偏差，以此实现对成本的灵活控制。而且精细化管理还能对成本控制措施的效果进行持续评估和改进，不断优化成本控制策略，确保成本始终处于可控范围之内^[1]。

（2）建筑工程成本控制中精细化管理的难点

成本控制精细化管理在落实方面也面临着许多困难，毕竟建筑工程项目较为复杂，设计从项目规划、设计、施工到竣工验收等各环节，而且每个环节包含多个子任务，各任务之间也存在互相管理的关系。因此，在成本控制时必须确保各项任务和专业之间的协调管理，若是各环节之间存在沟通不畅或协

调不到位的问题，则很容易导致成本管控计划较为困难，很难全面覆盖各环节，让成本管理难度和控制不确定性得到提升。

而且管理难度也影响了建筑工程的精细化管理，毕竟精细化管理需要成本预算数据、材料采购数据、施工进度数据等大量数据的支持，不过建筑工程数据来源过于复杂，涉及多个部门和岗位，数据的收集、整理和分析工作繁琐，因此数据管理、整合较为困难，严重影响了成本精细化管理效果。

2 建筑工程成本控制中精细化管理的关键要素

由于建筑工程成本构成的复杂性，在进行精细化成本管理之前，建筑工程各方需要深度分析对于成本造成影响的各类因素，以此制定更完善的成本精细化管理方案。

（1）项目管理计划对成本精细化管理的影响

项目管理计划对于成本精细化管理的影响非常明显，完善的项目管理计划会详细规划项目的各个阶段、任务以及预期成果，以此保障成本精细化管理工作可以结合明确的目标和步骤进行管理。建筑企业应当在管理计划中将成本目标与项目的具体任务和阶段相对应，实现对成本预算的准确编制，并将成本合理分配到各个环节，避免成本预算的盲目性和随意性。而在项目执行时，项目管理计划能够帮助各方及时发现成本偏差，并通过成本控制保障成本支出的合理性。

不过在进行项目管理计划编制时，一定要保障计划编制的灵活性，毕竟建筑工程在施工过程中很容易面临各方面变化，若是施工单位没有做出及时调整，则很容易导致成本失控的情况，如何保障成本项目管理的灵活性，对于精细化成本管理落实尤为重要。

（2）供应链管理对成本精细化管理的影响

供应链管理对成本精细化管理也会带来显著影响，通过先进的供应链信息系统，企业能够实时掌握市场动态，精准把握采购时机，确保能够以最低价格实现采购成本的控制。而且优化的供应链流程，还能有效减少中间环节，降低了交易成本，为项目整体成本降低打好基础。此外，通过供应链管理能够提

高施工效率并间接降低成本,通过各参与方之间的紧密协作和信息共享,能够提高施工物资、设备工艺效率,同时也能优化工程流程,以此起到降本增效的效果^[2]。

不过由于建筑工程项目供应链较为复杂,包括供应商、运输商、分包商等,各环节之间的协调和沟通需要耗费大量的时间和精力,因此很容易造成效率低下、管理成本高的情况,所以建筑企业必须要通过供应链优化以及促进各方协调的方式,保障供应链的稳定性,避免出现供应链管理造成的成本过高问题。

(3) 风险管控对成本精细化管理的影响

风险管控也是影响成本精细化管理的关键因素,建筑工程所涉及到的工期较长,而且会受到市场波动等方面的影响,导致成本管控面临显著风险,通过针对性风险管控,能够帮助建筑企业和施工单位准确找出影响成本的各方面因素,并做好成本风险管控以及合理的资源分配,以及预留合理的成本空间,确保成本精细化管理更具前瞻性。不过成本管控需要投入一定的资源,比如组建专业的风险管控团队、开展风险评估工作、购买风险分析软件等都需要花费成本,如何在进行风险管控的同时,还能减少想要的成本支出,是保障精细化成本管理效果的关键。

3 建筑工程成本控制中精细化管理落实要点

在建筑工程精细化成本控制落实的过程中,建筑投资方和施工方应当联合起来,打造协同精细化成本控制体系,确保成本控制工作能够渗透到建筑施工的各个环节,以此满足工程成本精细化管理的需求。

(1) 在投资决策中进行成本精细化管理的要点

在投资决策中进行成本精细化管理是保障后续管理能够顺利进行的关键,而且也会影响到整个工程的成本与最终效益,为此,建筑企业在投资决策时需要做好市场调查工作,对于影响建筑工程的各类市场因素进行调研,比如通过建筑材料市场调研了解不同规格、质量等级的材料价格走势并分析市场供需、政策调控等因素带来的影响;在劳动力市场方面,需要分析不同工种、技能水平的劳动力价格及供应情况,考虑季节性、地区性差异对劳动力成本的影响;在同类项目市场研究方面,需要分析周边已建、在建类似项目的规模、功能、成本构成及销售或运营情况,为项目定位和成本估算提供参考。通过市场信息分析,能够为投资决策提供准确依据,以此减少成本估算偏差问题^[3]。

在完成市场调研后,建筑企业还需要依照自身发展战略和资源优势,对项目进行精准定位,明确项目的功能、品质、规模等关键要素,确保项目定位既符合市场需求,又能实现企业的经济效益目标,同时也要起到为精细化成本管控提供参考的作用。在定位规划时,企业应当充分考虑项目的全生命周期成

本,从设计、施工到运营维护,综合评估各项影响成本的因素,进而通过合理规划布局、结构、设计标准等避免成本过高的情况。同时,对于成本的估算和风险评估也非常重要,企业需要利用人工智能算法以及 BIM 模型初步明确建筑的定位方向,并估算土地成本、前期工程费、建筑安装工程费、设备及器具购置费、工程建设其他费用、预备费等成本,同时还需要分析政策风险、市场风险、技术风险等各方面风险带来的影响,进而满足成本精细化控制的需求。除此之外,在投资决策时企业还需要制定多个可行的项目方案,从技术、经济、环境等多个维度进行综合对比,并且分析不同方案的成本结构、效益情况和风险程度,进而保障投资决策的准确性。

(2) 在设计阶段进行成本精细化管理的要点

在设计阶段,建筑企业和设计单位应当根据选定的方案进行精细化设计,通过与设计部门、施工部门的沟通保障设计方案既能够满足工程功能和成本控制的需求,也要符合施工需求,保障后续工程能够顺利、高效进行。设计阶段的成本精细化管理除了要提高设计部门的成本管控意识,还需要推行限额设计,限额设计的要点在于以保障建筑功能和质量为基础,按照投资估算控制初步设计,进而概算控制施工图设计,并将上一阶段审定的投资额和工程量先行分解到各专业,然后再分解到各单位工程和分部工程,以此确保设计的合理性。在进行限额设计时除了要明确各阶段、各专业的限额指标外,还需要对设计方案进行优化,避免出现超限额的情况。同时,工程各方需要协同打造设计审批制度,由建筑企业管理人员、设计管理人员和施工单位管理人员联合审批,确保能够及时发现设计方案面临的质量、成本问题,并进行及时调整^[4]。

(3) 在施工阶段进行成本精细化管理的要点

在施工阶段进行成本控制精细化管理时,应当以施工单位的协调为主,确保能够通过对施工流程、资源调配、进度安排等方面的组织规划,让成本控制融入到工程各环节当中。施工单位在制定施工规划时,必须要考虑到工程特点、场地条件、技术要求等因素,制定更加合理的施工流程,确保施工顺序能够顺利进行,避免不必要的工序重复和交叉作业问题,以此控制施工资源浪费问题。而在资源调配方面,施工单位需要根据施工进度、质量需求以及成本管理需求,精确计算各类材料、设备和人员的投入量和投入时间,避免资源闲置或过度浪费问题,以此起到控制施工成本的作用,而在设备管理方面,施工单位需要根据施工需要合理选择设备,通过租赁或购置等方式获取设备使用权,提高设备利用率。同时,施工单位还需要定期对设备进行维护保养,确保设备正常运行,减少设备故障和维修成本。

工程成本精细化管理还需要保障施工质量和安全性,毕竟在保障工程经济效益的基础上,还需要保障工程的社会效益,通过施工质量的严格控制严格保障施工质量,避免因质量问题

导致的返工、维修等额外成本。为此,施工单位需要建立完善的质量管理体系,加强对施工过程的质量控制,严格执行质量检验制度,确保每一道工序均能够满足工程质量标准。同时,施工单位还需要对各部门施工人员进行质量标准宣传和教育,增强工作人员的质量把控意识,确保施工各环节可以自觉遵守质量规范。而在安全方面,施工单位需要打造完善的安全生产管理制度,加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,同时还需要加强施工现场的安全防护措施,定期进行安全检查和隐患排查,及时消除安全隐患,避免安全事故的发生,以此控制因为安全事故造成的成本支出。

最后,施工单位还需要实现对施工过程的成本监控以及动态调整,毕竟建筑工程施工周期较长,成本会受到各方面因素的影响,施工单位必须要建立完善的成本监控体系,定期对施工成本进行核算和分析,及时掌握成本的变化情况,并明确影响成本的各项因素,并将实际成本与成本计划进行对比,进而对成本进行动态调整,比如可以通过优化施工方案、合理调整资源配置、加强成本管理等方式,确保成本控制在目标范围内。

(4) 在竣工验收阶段进行成本精细化管理的要点

在竣工验收结算阶段必须要确保工程各方能够联合进行检查,其中竣工结算环节尤为重要,建筑企业需要同施工单位

一并对工程各项费用进行全面梳理,包括合同内费用与合同外变更、签证等费用,结合施工图纸、现场记录以及相关规范,全面核实每一项工程的工程质量以及成本支出,实现对工程的全方位核查,保障项目最终成本的合理性。同时,在施工竣工时还需要对剩余资源进行妥善处理,毕竟完成施工后在施工现场会存在一些剩余的材料、设备等资源,建筑企业和施工方需要对剩余材料进行详细盘点,根据材料的种类、规格、数量等信息展开分类统计,并进行科学处理,比如用于下一阶段的施工、对剩余材料进行出售等,减少资产浪费带来的成本问题。最后,工程各方还需要进行成本分析和评估工作,深入分析成本构成,对比实际成本与预算成本、目标成本之间的差异,找出成本控制过程中的优点与不足之处,进而通过合理分析形成成本管控经验,为后续增强各方成本控制力度奠定基础^[5]。

4 结语

总的来说,为了能够加强建筑工程成本控制力度,在落实精细化成本管理的过程中,工程单位必须要意识到各方面因素对于成本带来的影响,并且将精细化成本管理模式深度融入到建筑工程投资决策、设计阶段、施工阶段、竣工验收阶段等全阶段管理当中,确保能够有效减少无效成本,以此提高建筑工程的经济效益。

参考文献:

- [1] 李鹏.建筑施工企业财务精细化管理探究[J].财经界,2022,(33):144-146.
- [2] 洪东晓.建筑工程施工管理中精细化管理的实践[J].石材,2022,(11):50-53.
- [3] 王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022,(20):91-93.
- [4] 马梦娜.精细化管理在建筑施工成本控制中的应用研究[J].砖瓦,2022,(01):109-110.
- [5] 张文娟.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].冶金管理,2022,(18):18-23.