

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

郭鑫¹ 赵慧宁² 颜茹²

1.日照益同有限责任会计师事务所 山东 日照 276800

2.日照城投集团建设发展有限公司 山东 日照 276800

【摘要】：建筑工程管理及施工质量控制有效性的提高非常有必要，有助于保障工程整体质量，全面落实安全措施，维持正常的工程进度并科学控制工程成本。建筑公司应高度关注顶层设计，科学设计施工计划，紧跟时代发展进程，积极实现技术赋能，完善构建标准监控体系，全面优化现场安全管理，加强节能环保管理，严格执行管理制度，提升整体控制质量，持续改进材料设备管理，保障整体施工进度质量，稳步提升管理人员综合素质，夯实质量控制基础，在多措并举中实现高效管理以及科学控制。

【关键词】：建筑工程管理；施工质量控制；提高策略

DOI:10.12417/2705-0998.25.23.036

引言

在建筑行业迅速发展的现实背景下，建筑工程规模不断扩大，各种复杂综合体项目以及超高层应运而生。传统工程管理及施工质量控制工作备受诟病，直接影响着工程成本安全以及综合进度。具有远见卓识的建筑公司结合影响建筑工程管理及施工质量的诸多因素，针对性地提出管理对策及控制方案，全面优化传统管理理念，在顺利实施建筑工程管理工作的过程中实现可持续发展目标。随着工程管理工作以及施工质量控制工作的逐步改进及优化升级，建筑行业发展速度逐步加快，综合实力显著提升。

1 提高建筑工程管理及施工质量控制的必要性

1.1 有助于保障工程整体质量

在建筑行业及领域中，工程管理以及施工质量控制直接影响着整体的工程质量。在积极控制施工质量，全面加强工程管理的过程中，建筑项目的最终质量也得到了保障。其中管理者聚焦于施工全过程深入分析多个管理环节，严格按照质量标准以及管理要求有效改善管理模式，确保所有环节使用的建筑材料符合前期设计要求及标准。随着工程管理工作以及施工质量控制工作到逐步推进，建筑项目的使用功能能够得到保障，结构安全水平显著提升。

1.2 有助于全面落实安全措施

在建筑工程中安全是最为重要的要素，科学高效的工程管理工作以及施工质量控制工作对保障工程安全大有裨益，有助于全面落实施工现场的安全措施，将各类安全事故发生率控制在最低的水平。其中管理层及时总结经验教训，尝试多种施工质量控制模式，严格选择符合安全标准的建筑材料，逐步优化施工过程，积极规避各类安全事故风险，全面保障工程安全。

1.3 有助于维持正常工程进度

科学完善的管理体系有助于有序落实各项管理工作，实现环环相扣，保障整体工程施工节奏及顺序，避免工期延误以及

管理不善。在严格控制施工质量的过程中，管理层高度关注工程质量标准，全面加强质量问题分析，确保工程能够按照预定时间节点顺利竣工。由此不难看出，建筑工程管理及施工质量控制有效性的提升对维持正常工程进度有重要作用。

1.4 有助于科学控制工程成本

在严格管理建筑工程，科学控制施工质量的过程中，管理人员按照要求科学配置管理材料以及建设资源，积极规避材料浪费，有效控制人工成本以及维修成本。综合工程成本得以控制，企业也因此获得了更多的经济效益。

2 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

2.1 高度重视顶层设计，科学设计施工计划

建筑工程管理以及施工质量控制的专业性和系统性较强，涉及诸多管理环节以及控制要求和标准。企业应站在宏观发展的视角，在统筹全局的过程中深入分析建筑项目的运作条件以及实际建设需求，科学安排项目时间、项目资源以及项目技术，有序协调各项工作，稳步推进整体工程管理工作以及施工质量控制工作。在正式实施相关工作时，企业首先应严格制定施工计划，做好前期勘测工作，在实地考察的过程中提前设计管理工作方案。在设计阶段中，技术专家、施工人员以及材料供应商应加强联系和合作，积极共享资源并保障沟通的充分性、民主性以及双向性，综合考量各类技术细节以及专业要求，确保设计方案能够满足施工现场实际情况。从微观视角来看，在现场考察时，各方主体应理性分析项目施工现场的气候条件、地质环境以及施工难度，站在多维视角进行专业评估以及科学统筹，合理安排施工期以及具体顺序。为了确保施工计划顺利落地，各方人员还应高度关注资源调配，合理配置人力资源，实现群策群力和优势互补，保障整体资源利用质量以及效率。其次，在制定施工计划时，各方人员还应严格遵循灵活性原则，确保施工计划能够应对外部环境的变化。在具体实施项目时，外部条件及环境的变化会直接影响项目进度，比如突发事件、材料供应延迟以及天气变化。因此，在制定施工计划时，各方

人员应结合工作经验深度思考不确定性要素,科学设置缓冲时间,明确优先级。管理团队则应将定期检查和不定期抽查相结合,灵活调整施工进度,在动态调整的过程中更好地满足施工现场实际需要。

2.2 积极实现技术赋能,构建标准监控体系

在信息化背景下,现代信息技术在建筑工程领域中的覆盖范围逐步扩大,应用率显著提升。为了保障整体工程管理质量,严格控制施工质量,企业应紧跟时代发展进程,巧妙利用现代信息技术积极赋能管理全程,完善构建标准监控体系,促进监控工作数字化以及标准化发展。其中建筑信息模型以及物联网和大数据等先进信息技术在建筑工程管理中比较常见,管理功能非常强大,管理优势较为明显,能够实时监控以及全方位管理施工过程,管理层可以利用这些信息技术实现科学精准的管理决策。首先,企业可以在高瞻远瞩中完善构建数字化监控体系,利用大数据技术多渠道采集实时数据,全面了解工程各个环节的运作实情。其中智能设备以及传感器的提前部署是关键,企业应在施工现场中科学布置相关设备,真实动态、持续系统地监控各种质量参数,比如混凝土湿度、温度以及钢材强度。管理人员则可以利用物联网技术实时上传关键参数数据,将其传输到中央数据库中,确保决策层能够全面了解工程进度以及具体管理情况和质量水平,依托集成化数字化平台针对性地调整施工方案,有效规避设备故障,保障材料质量。相较于传统工程监控模式,以信息技术为载体的数字化监控能够为管理层以及决策层提供准确可靠的真实数据,将人为误差控制在最低的范围,严格控制工程质量并保障工程质量的预见性。其次,建筑企业可以借助建筑信息模型严格监控以及全过程管理整体施工情况。作为建筑施工领域中的“常客”,建筑信息模型功能非常强大,能够实现数字化建模以及三维可视化。管理人员可以基于这一技术综合了解材料使用情况,分析施工进度并针对性地调整资源配置,全面把握项目进展。施工人员则可以利用建筑信息模型严格落实施工任务,及时与各个部门保持节奏一致,协同开展管理工作以及质量控制工作。

2.3 优化现场安全管理,加强节能环保管理

作为建筑工程管理工作中的核心及关键,施工现场安全管理及环保管理不容忽略,直接影响着整体的工程施工进度以及管理质量。在安全管理中,企业首先应理性分析安全管理目标以及要求,完善构建安全管理规章制度,确保管理人员能够严格按照安全生产制度行事,有序组织施工活动。作为一项系统性制度,安全生产制度的专业性较强,包含应急预案以及各项操作规程、风险评估、日常安全检查以及安全培训。管理层应基于安全生产制度针对性地开展定期演练活动以及安全培训活动,强化施工人员对安全知识的理解,确保其掌握安全技能,灵活应对外部环境变化,始终保持较强的安全意识。其次,在施工现场管理中,各种安全隐患频频出现,许多施工细

节存在安全风险。管理层可以结合安全生产制度严格落实好安全检查工作,积极构建监管机制,提前规避各类事故风险。其中智能化技术手段的整合利用是关键,管理人员可以利用传感器监测以及视频监控了解施工现场的具体情况,提前发现各种安全隐患,积极规避人为失误。最后,管理人员应全面加强环保管理,优化改进现代建筑工程管理模式。在全面施工的过程中,施工项目极易产生废水、噪音以及粉尘污染,极大影响周围环境,环保工作的组织开展非常有必要。管理人员应尝试利用绿色施工技术改革传统环保管理模式,尽量选择低污染的环保绿色建筑材料,提前引进节能环保施工工艺以及先进设备,将项目施工对外部环境的污染控制在最低的水平。

2.4 严格执行管理制度,提升整体控制质量

为了保障整体建筑工程管理水平,顺利实现施工质量控制目标,管理层应逐步提升管理制度的执行力,严格执行管理制度,自觉规范管理行为以及控制行为。首先,管理层应深度剖析建筑工程管理制度提出的具体目标,逐步细化制度内容,确保各项制度顺利落地。在提前制定管理制度时,管理层应秉承实事求是的工作原则,深入分析施工现场需求,了解工程基本情况,在分析专业理论知识的同时有效衔接多个施工环节。确保管理制度能够符合现场施工情况,为现场工作的组织开展提供方向指导和理论规范,促使质量控制制度能够覆盖整个施工全过程,如材料采购以及设备管理。与此同时,管理人员还应完善安全管理制度,将施工前的风险评估、施工过程中的现场安全检查以及应急预案融为一体,科学分配各个部门的工作责任及义务,为施工人员以及管理人员开展各项安全管理工作指明道路及方向,确保其能够明确个人职责,真正做到各司其职和群策群力。最后,在积极执行管理制度时,管理层应完善监督以及反馈机制,保障制度执行力,做好执行情况反馈工作。其中项目管理人员应严格落实好制度执行情况检查工作以及评估工作,聚焦于关键管理环节,将质量控制、安全检查以及进度管理融为一体,在全过程跟踪执行情况的过程中及时纠正各项不当行为并做好记录工作,全面优化及改进管理制度。

2.5 改进材料设备管理,保障施工进度质量

材料设备管理是建筑工程管理工作中的重要组成部分,直接影响着整体的建筑工程质量以及进度。为了实现高效管理,管理层首先应构建完善的管理系统,从前期材料采购着手,全面加强材料验收以及材料存储,确保所使用的建筑材料符合建筑规范以及质量标准。在采购环节中,管理层应尽量选择品质过硬且诚实守信的供应商,确保所采购的材料来源可追溯并拥有质量合格检验报告。在材料入场前,管理人员应严格按照标准验收材料,着重考察材料质量以及型号和规格,确保其符合技术标准以及设计要求。在完成验收任务后,管理人员应严格按照用途、规格以及类别分类存储相关材料,提前规避材料损坏、材料浪费及材料变质等问题。在材料到达现场后,管理层

应安排专业人员做好材料登记工作以及检验工作，确保所使用的材料功能齐全。在正式使用材料设备时，管理层应要求操作人员严格按照工作规程使用相关材料及设备，将设备故障率控制在最低的水平，维持正常的施工秩序及节奏。

2.6 提升管理人员素质，夯实质量控制基础

作为建筑工程管理以及施工质量控制工作的执行者以及推动者，管理人员的重要性显而易见，管理人员的专业素养以及工作经验直接影响着综合管理水平。基于此，企业首先应面向全体管理人员落实好培训工作以及教育工作，以提升管理人员综合素质为目标，着力打造强有力的管理团队。建筑工程管理工作耗时耗力，覆盖范围较广，涉及多个领域的专业知识。为了确保全体管理人员能够出色完成各项工作，企业应将定期培训和日常学习融为一体，系统规范地开展专业培训工作，带领管理人员学习先进前沿的管理方法，践行现代化管理理念，巧妙利用多种科学高效的管理技能，着力解决管理难题。与此同

时，企业可以邀请业内专家组织开展经验分享会以及主题讲座，讲解成功案例，鼓励管理人员理性反思自身工作经验，积极学习成功案例的优秀做法。其次，企业应灵活引入竞争机制，营造“你追我赶”的工作环境，严格考核标准以及奖惩机制，激励管理人员主动提升自身管理能力和专业素养。

3 结语

综上所述，在紧跟时代发展进程，高度关注建筑工程管理并严格控制施工质量的过程中，建筑企业综合实力显著提升，所获得的经济效益越来越多。新的建筑工程管理模式开始形成，施工质量越来越高。在坚持创新导向，全面管理建筑工程时，企业应站在顶层设计的视角，整合利用各种现代信息技术，积极实现技术赋能，优化现场安全管理工作，严格执行各种管理制度，全面改进材料设备管理，稳步提升管理人员综合素质，最大限度地发挥现代化工程管理以及施工质量控制对策的优势和价值，为建筑工程顺利竣工以企业可持续发展保驾护航。

参考文献：

- [1] 王立兵.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J].建材发展导向,2025,23(19):2-24.
- [2] 周蔓兰,高嘉良.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].门窗,2025(1):175-17.
- [3] 杜桂景.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].门窗,2025(8):139-141.
- [4] 张集棠.提高建筑工程管理及施工质量控制的策略研究[J].门窗,2025(21):178-180.
- [5] 张海燕,徐洪菲.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效途径[J].建筑与装饰,2025(1):67-69.