

# 基于工程造价管理的工程项目成本控制与优化实证研究

刘瑾瑾

中交一航局第四工程有限公司 江西 南昌 330004

**【摘要】**：随着建筑行业的蓬勃发展，工程项目成本控制与优化的重要性愈发凸显，已然成为项目管理体系中不可或缺的组成部分。本文立足于工程造价管理的核心视角，深入开展了工程项目成本控制与优化的实证研究。通过精心挑选的案例分析，我们系统探讨了成本控制的原则、实践方法及策略，并针对当前存在的问题提出了切实可行的优化建议。研究数据表明，一套高效且科学的工程造价管理体系不仅能够显著提升工程项目的成本控制效率，还能够为项目管理水平的持续改进注入源源不断的动力。

**【关键词】**：工程造价；管理；成本控制；优化

DOI:10.12417/2811-0528.24.10.053

## 引言

在如今竞争日益激烈的建筑行业中，工程项目的成本控制与优化已经成为企业能否在市场中立足并持续发展的关键要素。随着资源的日益紧张和市场环境的不断变化，企业面临着前所未有的挑战，如何有效地控制项目成本、实现资源的最优配置，成为摆在众多建筑企业面前的重大问题。剖析当前工程项目成本控制与优化的现状，通过大量的实证研究，探讨了基于工程造价管理的工程项目成本控制与优化方法。这些方法不仅涉及到了项目成本的预测、计划、控制以及核算等多个环节，而且注重了实际操作的可行性和效果的可持续性。通过对不同工程项目案例的深入分析和比较，本文旨在为工程项目管理提供一套科学、系统、实用的成本控制与优化方法。这些方法旨在帮助企业更加精准地把握项目成本，提高项目管理效率，从而增强企业的市场竞争力，实现长期、稳定的发展。同时，本文的研究成果也为行业内其他企业提供了有价值的参考和借鉴。

## 1 工程造价管理概述

工程造价管理，作为工程项目管理的核心组成部分，贯穿于工程项目从投资决策至竣工验收的每一个环节。它不仅仅是对工程造价的简单核算，更是对全过程的造价进行细致预测、精准控制、深入分析以及全面监督的一系列系列活动。这一过程中，涉及项目估算，确保资金需求的合理预估；预算编制，为项目执行提供明确的财务指导；核算工作，确保项目实际成本与预算相符；以及决算阶段，对项目整体经济效益进行最终评估。通过这些环节的有序衔接和精细管理，工程造价管理旨在实现项目成本的最优化控制，为工程项目的成功实施提供有力保障。

## 2 工程项目成本控制的现状与挑战

### 2.1 成本控制意识淡薄

在数量众多的各类工程项目当中，相关工作人员对于成本控制所具有的至关重要性的认识存在着极为严重的不足情况，从而导致资源浪费这样的情形以及成本超支的现象接二连三地频繁不断地时有发生。

### 2.2 缺乏全过程控制

只注重施工阶段所进行的成本控制相关工作，然而对于项目前期的规划阶段以及后期的竣工结算阶段所牵涉到的成本管理方面却呈现出重视程度显著明显不足够的这样一种情况。

## 3 工程造价管理在工程项目成本控制中的作用

### 3.1 提供准确的成本核算

凭借科学而且合理的造价计算方式与方法，切实有效地保证成本数据能够拥有高度的准确性以及极为良好的可靠性。在此基础上，还能够进行精细化的成本分析与管控，深入挖掘成本节约的潜力点，实现资源的优化配置。同时，通过建立完善的成本管理体系，使各项成本管理工作得以有序开展，确保成本控制目标的顺利达成，进而为企业的持续健康发展提供坚实的保障，让企业在激烈的市场竞争中能够站稳脚跟，并不断拓展自身的竞争优势。

### 3.2 实现资源合理配置

充分依据通过各种途径所获取到的全面且准确的工程造价信息，以科学且合理的方式进行资源分配的全面优化，进而大力且有效地提高资源的实际利用效率，使其能够最大程度地发挥作用。在此基础上，不断加强对工程造价的动态监控和管理，及时发现并解决可能出现的问题和偏差。同时，进一步完善相关管理制度和流程，构建更加高效的运作体系，从整体上提升工程造价管控的水平和质量。并且要积极引入先进的技术

手段和理念,如数字化管理、智能化分析等,推动工程造价管理向更加智能化、精准化的方向发展,从而更好地适应市场变化和项目需求,为工程项目的顺利实施和高质量完成提供坚实的保障。

## 4 工程项目成本控制的原则

### 4.1 目标性原则

工程项目成本控制的首要原则是明确并贯彻成本控制的目标。这要求在项目开始前就制定明确的成本目标和预算,确保所有成本控制活动都围绕这些目标进行。通过将成本控制目标分解为具体、可量化的指标,可以使项目团队明确自己的任务和责任,从而更有效地实现成本控制。

### 4.2 动态性原则

工程项目具有一次性和不确定性的特点,因此成本控制应遵循动态性原则。这意味着成本控制应随着项目的进展而不断调整和优化,以适应项目实际情况的变化。通过实时监控项目的成本情况,及时发现问题并采取相应的措施,可以确保成本控制始终保持在有效状态。

### 4.3 全面性原则

全面性原则要求工程项目成本控制应贯穿于项目的全过程,包括项目策划、设计、施工、竣工等各个阶段。在项目策划阶段,要对项目的成本进行全面估算和预测;在设计阶段,要通过优化设计方案来降低成本;在施工阶段,要通过精细化的施工管理来确保成本控制在预算范围内;在竣工阶段,要对项目的成本进行总结和分析,为未来的项目提供经验借鉴。

### 4.4 效益性原则

工程项目成本控制的最终目的是提高项目的经济效益。因此,在成本控制过程中,应始终关注项目的效益和成本之间的关系。通过优化资源配置、提高施工效率、降低材料消耗等措施,可以降低成本并提高项目的效益。同时,也要避免过度节约导致项目质量下降或进度延误的情况发生。

## 5 工程项目成本优化的策略

### 5.1 项目前期的策划与估算

在项目正式启动的这一阶段,切实地进行科学合理的策划以及做到精准无误的估算,对于实现有效的成本控制而言,是极为关键且至关重要的。必须全面充分地考虑到项目的可行性、具体的功能需求、各项技术标准等多种相关重要因素,进而精心制定出详细完备的项目规划以及科学合理的预算编制。借助市场调研、与类似项目进行深入对比等有效方式,成功获取精确准确的计价依据,有力确保估算具备充分的合理性和高

度的可靠性。与此同时,还务必要构建起健全完善的风险管理机制,针对那些有可能对项目成本产生影响的风险因素展开细致的识别以及深入的评估,并且要精心制定出与之相对应的应对举措,最大限度地降低风险发生后给项目成本所带来的诸多不利影响。

### 5.2 设计阶段的造价控制

设计阶段对于工程项目成本而言具备着起到决定性作用的深远影响。全力推行限额设计,严格依据所批准的投资估算来有力地控制初步设计,坚决按照所批准的初步设计总概算切实地控制施工图设计,并且要在切实保障工程功能需求得以满足的前提基础之下,严密地控制设计出现不合理变更的情形,竭力避免产生超出预算的状况。与此同时,要对设计方案进行不断优化,借助对不同设计方案展开全方位的技术经济比较以及深入的分析,进而甄选出最为适宜的设计方案,实现工程造价的有效降低。除此之外,还需大力加强设计审查工作,有力确保设计文件具有高度的准确性与完整性,最大程度减少因设计缺陷而引发的工程变更以及成本增加的问题。

### 5.3 施工阶段的成本监控

施工阶段乃是工程项目成本得以产生的最为主要的阶段,更是成本控制的极其关键的环节。其一,务必要严苛依据合同加以推行,大力强化对施工合同的管理工作,确切明晰双方所具备的权利以及应尽的义务,竭力防止出现合同纠纷而致使成本提升的状况。其二,全面加强施工现场的管理力度,持续对施工组织设计进行优化,科学合理地安排施工的工序以及进展的进度,增进施工效率,削减施工成本。强化对工程变更的管控,严格落实工程变更的审批流程,针对那些必须要发生的工程变更,必须展开技术经济分析工作,切实保证工程变更的合理性与必要性。与此同时,要切实做好现场签证的相关工作,保证签证的真实性与准确性。针对施工进程中的材料设备采购实施管理,凭借集中采购、招标采购等诸般方式,降低采购成本。完备成本核算的体系架构,及时且精确地对施工过程中所发生的各项成本费用进行记载和核算,给成本控制供应数据层面的支撑。定时展开成本的分析以及考核工作,适时察觉成本控制当中存在的各类问题,并且运用相应的举措予以纠正和改进。

### 5.4 优化设计与施工方案

通过精心策划与优化设计与施工方案,我们能够显著减少项目过程中不必要的浪费与损失,进而实现项目成本的有效降低。在项目的初期阶段,我们就应该进行详尽的成本效益分析,明确项目需求和目标,确保设计方案的科学性和合理性。在施工过程中,通过合理安排工序、优化资源配置以及加强现场管

理,我们能够最大限度地避免资源浪费和效率损失。此外,我们还应积极引入先进的施工技术和设备,提高施工效率和质量,进一步降低项目成本。这样的综合优化措施将帮助我们实现项目成本的显著降低,提升项目的整体效益。

### 5.5 加强材料管理

为了更有效地控制成本并提升运营效率,我们需要全面加强材料采购、验收、使用和保管等环节的管理。首先,在采购环节,我们应当通过精确的需求预测、合理的供应商选择和谈判,确保以最具竞争力的价格获得优质材料。其次,在验收环节,我们必须严格遵循质量标准,确保所购材料符合预定的规格和质量要求,避免因质量问题造成的额外成本。在使用过程中,我们应建立精细化的材料使用制度,通过合理规划和有效监督,减少浪费,提高材料的使用效率。同时,对于保管环节,我们需要实施严格的库存管理制度,确保材料的安全存放,避免因保管不当导致的损失。通过加强材料采购、验收、使用和保管等各环节的管理,我们能够显著降低材料成本,提升企业的整体竞争力。

### 5.6 提高劳动生产率

为了有效降低人工成本,我们着重提升施工人员的技能水平和施工效率。首先,我们定期组织技能培训和实操演练,确保施工团队掌握先进的施工技术和安全操作规程,从而提高工作效率和施工质量。同时,我们引入先进的施工设备和管理系统,通过科技手段提升施工效率,减少不必要的人力投入。此外,我们还注重优化施工流程,合理安排施工计划,避免资源浪费和重复劳动,进一步降低人工成本。这些措施的实施,不仅提升了施工团队的整体素质,也为公司创造了更大的经济效益。

### 5.7 加强合同管理

进一步大力强化对于合同谈判、签订以及履行等等各个环节的全方位管理,尽最大程度地去避免诸如合同纠纷和索赔事件这类情况的产生。同时,要建立健全合同风险预警机制,对

可能出现的风险点进行提前研判和分析,制定有效的应对措施。还应加强相关人员的培训和教育,提高其法律意识和业务素质,使其在合同事务处理中能够更加专业、严谨、细致。在合同的存档和记录方面,也要做到规范有序,以便随时查阅和追溯。通过以上一系列举措的综合实施,切实保障合同的顺利推进和双方合法权益的实现,为企业的稳定发展营造良好的合同环境和法治氛围。

### 5.8 竣工结算阶段的成本核算与分析

切实且认真地展开竣工结算阶段的成本核算工作,全面且深入地总结项目成本管理过程中的经验和教训,为后续的项目提供具有实际价值的参考依据,持续不断地优化成本控制的方式方法以及进行优化方法的创新与改进。同时,进一步深入分析成本核算数据,找出潜在的问题和改进空间,以便更精准地制定后续项目的成本控制策略。持续加强对新项目的成本预测和规划,在项目启动之初就做好全面的成本把控。建立健全成本管理的监督和评估机制,确保成本控制措施的有效落实和执行。积极推动成本管理的信息化建设,利用先进的技术手段提高成本管理的效率和准确性。通过这些举措,形成一个良性循环,不断提升企业在项目成本管理方面的整体水平,增强市场竞争力,实现企业效益的稳步增长。

## 6 结语

基于工程造价管理的工程项目成本控制与优化方法展现出了极为显著的效果。借助有效的造价管理举措,能够切实地实现对项目成本极为精准的控制,进而极大地提高项目所具有的经济效益以及所产生的社会效益。强烈建议企业全力加强对工程造价管理的高度重视,并且加大在这方面的投入力度,切实提高项目管理人员的专业素质以及综合能力水平。与此同时,还要大力强化项目成本控制与优化方面的研究和相关实践,持续不断地去探索契合企业自身独有特点的成本管理方式方法,进而能够为企业的可持续长久发展提供坚实有力的支持。

## 参考文献:

- [1] 董卉.建筑工程成本核算方法优化策略分析[J].营销界,2023(5):80 - 82.
- [2] 姚佳.市政工程成本控制存在的问题及优化对策研究[J].工程技术研究,2023,8(3):141 - 143.
- [3] 施丽芸.电力工程成本管理的优化路径探索[J].现代工业经济和信息化,2023,13(1):225 - 228.
- [4] 秦志生.建筑结构阶段优化工程成本的方法及对策[J].四川水泥,2022(8):118 - 120.
- [5] 张泽琛.建筑工程成本管理的影响因素及优化措施[C]//2022 工程建设与管理桂林论坛论文集.青岛:青岛高齐工程管理有限公司,2022:209 - 210.

作者简介:姓名:刘瑾瑾(1993-,女,汉,籍贯:天津,职称学历:工程师,本科,7.研究方向:工程造价。