

# 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略的探讨

祁永辉

新疆博木汇筑建筑工程有限公司 新疆 乌鲁木齐 830009

**【摘要】**：当前，我国建设工程规模不断扩大，建筑工程项目管理和施工质量控制是确保工程项目顺利进行、按时完成且符合质量标准的关键因素。然而，在实际操作中，常常会遇到一些问题。建筑工程项目管理和施工质量控制是确保建筑项目按时、按预算、按质量要求完成的关键要素。有效的项目管理能够帮助减少成本超支、延误、质量问题等风险。施工质量控制确保建筑物的结构安全、耐用性以及符合设计要求。本文结合建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略进行分析，以供参考。

**【关键词】**：建设工程；工程质量；质量控制

DOI:10.12417/2811-0528.24.22.012

## 1 建筑工程项目管理及施工质量控制中存在的问题

### 1.1 项目管理中的问题

很多建筑项目在启动阶段缺乏明确的规划，导致目标不清晰、任务不分明。特别是在工程量、预算、进度安排等方面没有做出详细的规划，往往会导致项目在实施过程中出现问题。项目初期对项目的可行性研究、详细的风险评估不够重视，或缺乏专业的项目管理人员。可能导致项目延误、超支，甚至无法按要求完成。建筑项目的进度管理是非常复杂的，需要对各阶段的工期进行精确预测和控制，但在实际操作中，进度管理存在一定困难，导致工期延误。主要由于资源调配不均、施工方案不合理、人员及机械设备不足等问题，或者项目变更频繁。工期延误可能会增加总成本，甚至影响项目的最终交付。项目中常常出现资源配置不合理的问题，如劳动力、材料、设备的短缺或浪费，导致施工无法正常进行或成本增加。预算控制不严、资源采购不及时、现场协调不力。资源浪费或短缺会直接影响项目进度，甚至影响项目质量。建筑工程的成本控制一直是项目管理中的难点之一，尤其在材料价格波动、人工费用增长等情况下，项目容易超预算。成本控制不严格、合同管理不到位、变更管理不善等。超预算问题会影响项目的经济效益，甚至使项目资金链断裂。项目的顺利实施依赖于项目各方的良好沟通与协作。然而，项目经理、设计人员、施工方、供应商等各方之间沟通不畅时，常会导致误解、延误或质量问题。项目团队结构不清晰、责任划分不明确，信息传递不及时，导致任务无法高效完成，甚至产生严重的施工错误。

### 1.2 施工质量控制中的问题

#### 1.2.1 施工工艺不标准

在施工过程中，很多时候施工单位未能严格遵循设计图纸或施工标准，导致施工质量不能达到要求。部分施工单位技术水平较低，施工人员的专业知识缺乏，或施工材料不符合标准。

工艺不达标直接影响到建筑的结构安全性、使用寿命及美观。

#### 1.2.2 材料质量问题

建筑材料的质量直接影响到施工质量。如果采购的材料不符合标准或存在质量问题，将会导致工程质量严重隐患。采购环节不严谨，供应商管理不当，材料检验不彻底。低质量的材料可能导致墙体开裂、腐蚀、渗水等质量问题，甚至影响建筑物的安全。

#### 1.2.3 现场管理不到位

现场施工过程中，若施工现场的管理不到位，如安全管理、环境管理、工人管理等，都会影响工程的质量。项目经理责任心不强，现场管理人员管理经验不足，工人技术水平不高。容易引发施工现场的安全隐患，且工人操作不当也可能导致质量问题。

#### 1.2.4 质量验收不严格

一些项目在验收阶段未能严格按照质量标准进行检查，导致质量问题被忽视，未能及时发现隐患。验收过程中的标准不统一，部分环节存在疏漏，或对质量的要求不够严格。隐患问题无法在早期被发现，可能在后期使用中暴露出来，影响建筑物的长期使用。

#### 1.2.5 质量控制体系不健全

很多建筑项目缺乏完善的质量控制体系，缺乏明确的质量控制指标、操作规程及检查监督机制。项目管理体系不完善，质量控制人员配置不当，质量监督不到位。施工质量容易受到影响，施工过程中难以发现和纠正问题。

### 1.3 其他相关问题

建筑工地的安全问题至关重要，但由于安全管理措施不到位，施工现场事故频发，影响工程质量和进度。安全生产规章

制度不健全, 安全教育培训不到位, 施工人员安全意识淡薄。不仅会造成直接的人身伤害, 也可能因施工中断而影响工程进度和质量。施工期间, 外部环境(如气候变化、自然灾害等)也可能对工程的质量和进度产生不利影响。比如, 强烈的雨雪天气可能影响工程进度。缺乏对气候和环境变化的预判和准备, 施工暂停或需要额外措施, 增加工期和费用。

## 2 建筑工程项目管理及施工质量控制有效策略

### 2.1 建筑工程项目管理有效策略

项目计划是建筑工程项目管理的基础。包括时间计划、资源计划、资金计划和质量计划等。详细的项目计划能够确保项目按期完成, 成本可控, 质量达标。制定明确的项目进度表, 利用项目管理工具(如甘特图、PERT图等)进行动态监控, 确保每个阶段按时完成。确保足够的物资、设备和人员, 避免资源浪费或短缺。合理安排施工队伍和技术支持, 避免因资源不足导致的进度延误。建筑项目通常面临很多不确定性和风险, 包括技术、资金、环境、法律等方面的风险。通过建立完善的风险管理机制, 可以及时识别、评估和应对潜在风险, 减少负面影响。沟通在建筑项目管理中至关重要。项目经理需要确保所有团队成员、承包商、供应商和相关方之间的信息流畅, 以确保项目的顺利推进。组织定期的项目进展会议, 及时传达项目状态、问题和调整方案。使用项目管理软件来共享文件、进度和变更信息, 提高团队协作效率。定期更新项目进度, 确保每个阶段目标的实现。对照预算进行成本跟踪, 避免超支。实施采购管理, 选择合适的供应商, 确保原材料、设备的质量和供应稳定。

### 2.2 建筑工程施工质量控制有效策略

#### 2.2.1 明确质量标准和要求

在施工前, 项目经理和相关人员需要与业主、设计单位明确项目的质量标准和要求。这些标准应涵盖材料、施工工艺、结构安全等多个方面。严格遵守国家和地方的建筑工程施工标准和规范, 确保施工工艺符合要求。确保施工图纸和技术文件完整且准确, 避免因设计错误或不清晰导致的质量问题。对施工人员进行技能培训和安全教育, 提高其施工水平和安全意识。

识。确保施工现场的有序管理, 包括工具、设备的维护、现场清洁、施工安全等。

#### 2.2.2 原材料质量控制

原材料的质量直接影响到建筑工程的质量。确保所有使用的原材料符合国家和行业的质量标准。对供应商进行资质审核, 确保其提供的材料符合规定的质量标准。对进场的建筑材料进行严格检验, 确保其性能符合设计要求。常见的检验内容包括强度、耐久性、环保等。

#### 2.2.3 工艺控制

施工过程中, 施工工艺的规范性直接影响到工程质量。项目经理应确保所有施工工序都按照规定的工艺和流程进行。对施工人员进行专业培训, 确保其掌握施工标准和工艺要求。定期进行现场质量检查, 确保施工工艺得以执行, 及时发现偏差并纠正。对每个施工阶段进行质量检查, 例如基础施工、结构施工、电气安装等, 确保各个环节质量合格。隐蔽工程(如钢筋混凝土结构、管道安装等)需要在施工前进行检查, 施工完成后要做好记录并定期验收。

#### 2.2.4 质量检测与试验

在施工过程中, 应进行多次检测与试验, 确保施工过程的质量。在浇筑混凝土时进行强度、密实度、耐久性等检测。对焊接质量和结构进行试验, 确保其符合设计要求。施工过程中, 一旦发现质量问题, 应及时反馈并采取纠正措施。整改工作应有专人负责, 确保问题得到有效解决。项目经理可以通过质量检查报告、验收单等方式, 将质量问题及时反馈给相关责任人。针对发现的质量问题, 进行现场整改, 并做好整改记录, 确保整改到位。

## 3 总结

建筑工程项目管理和施工质量控制是确保项目成功的重要环节。有效的项目管理可以帮助控制成本、进度和风险, 而施工质量控制则是确保建筑物安全、可靠和符合使用要求的关键。通过制定详细的计划、加强沟通与协调、控制资源和成本、落实质量控制措施等策略, 可以确保建筑工程项目高效、顺利地完成。

## 参考文献:

- [1] 建设单位在建筑工程项目管理中的策略探析[J].张清钊.建材发展导向,2024(08).
- [2] 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探究[J].何标.大众标准化,2024(06).
- [3] 建筑工程项目施工进度管理要点研究[J].高东旺.中国建筑装饰装修,2024(06).