

造价全过程跟踪管理对建设项目成本绩效的影响分析

尹 莉

湖北兴和安源电力工程有限公司 湖北 黄冈 438000

【摘 要】：造价全过程跟踪管理作为建设项目成本控制的重要手段，贯穿于项目立项、设计、施工及竣工全过程，强调对成本的动态监管与反馈优化。本文以建设项目成本绩效为核心分析对象，从管理机制、信息化技术与反馈体系三方面探讨全过程造价跟踪对成本控制效率与经济效益的影响。研究表明，全过程跟踪管理能显著降低超支风险，提升投资回报率，并促进项目管理精细化、透明化，为建设工程的可持续发展提供有力支撑。

【关键词】：造价全过程跟踪管理；建设项目；成本绩效；动态控制；精细化管理

DOI:10.12417/2811-0528.26.02.039

建设项目的成本管理已从传统静态控制转向全过程、全维度的动态管理模式。造价全过程跟踪管理以信息化技术为支撑，通过对各阶段造价活动的实时监控与反馈，实现了对资金流、物资流与工期进度的协调控制。随着项目规模和复杂度的增加，传统造价控制方式难以应对多变的市场与技术环境，全过程管理的优势逐渐凸显。它不仅能提高成本绩效的可控性，更能促进决策的科学化与资源的最优配置，成为现代工程管理体系中不可或缺的重要环节。

1 建设项目成本绩效的影响因素

1.1 成本绩效的内涵与评价维度

建设项目的成本绩效体现了项目资金投入与产出效益之间的平衡程度，是衡量造价管理效果的重要指标。其内涵不仅包括成本控制的精确性，还涵盖工期、质量与资源利用的协调程度。评价维度通常从经济性、合理性与执行效率等方面展开，通过建立成本绩效指标体系，对项目预算执行率、投资偏差率以及资金使用效率进行动态评估。成本绩效的优劣直接反映了项目管理水平与资源配置能力，是全过程造价管理优化的核心参照。

1.2 传统造价管理的局限性分析

传统造价管理模式以静态预算控制为主，依赖事后核算与阶段性审计，难以实时反映项目成本变化。由于缺乏全过程数据跟踪与动态调整机制，容易导致造价信息滞后和决策反应迟缓。在多项目并行和复杂环境下，传统方式无法有效应对设计变更、市场波动及材料价格风险等问题，造成资金浪费与绩效偏差。此外，信息传递不畅与责任界限模糊，使得成本控制缺乏系统性与前瞻性，不利于项目整体经济效益的实现。

1.3 影响成本绩效的主要变量识别

建设项目的成本绩效受多重变量影响，包括设计优化程

度、施工组织效率、材料供应稳定性、合同管理规范性及信息化水平等因素。设计阶段的经济性决策直接决定成本控制基础，施工过程中的资源配置与进度协调影响资金使用效益。管理团队的专业能力、风险控制机制以及信息反馈速度也对绩效产生显著作用。若缺乏对这些变量的系统识别与量化分析，成本控制将难以实现精细化与动态化管理，降低全过程跟踪的实效性。

2 全过程跟踪管理的控制路径

2.1 动态监测与实时预警机制

全过程造价跟踪管理的核心在于构建动态监测体系，通过数据化和实时化手段掌握项目成本的变动趋势。该机制依托成本数据库、预算执行平台与现场监测系统，对设计调整、材料消耗、人工费用及合同变更等关键环节实施连续跟踪。动态监测不仅能反映资金流向，还能揭示偏离预算的潜在风险，实现对造价异常的提前识别与干预。实时预警机制通过设定阈值与风险模型，及时生成警报并反馈至项目管理层，促使各责任主体在早期阶段采取纠偏措施。该系统的运行强化了造价信息的透明性与时效性，使成本控制从静态评估转向动态响应，形成科学的风险防控闭环。

2.2 信息化手段在全过程管理中的应用

信息化技术的介入为全过程造价管理提供了技术支撑。通过 BIM 技术、ERP 系统及大数据分析平台，可实现设计、采购、施工及结算阶段的信息共享与同步更新。BIM 模型在设计阶段即可对构件数量与工程量进行自动计算，为成本估算提供精确数据基础。ERP 系统则贯穿财务与工程管理，确保预算执行与资金流动的实时对应。大数据与人工智能算法能够对历史造价数据进行趋势分析，为成本预测与风险评估提供依据。信息化的深度应用提升了数据传递效率与决策响应速度，使全过程管理实现数字化、可视化和智能化，为项目成本绩效的提升

奠定技术基础。

2.3 反馈优化与成本绩效的耦合关系

全过程跟踪管理中的反馈优化机制是实现成本绩效持续提升的重要环节。管理系统通过收集施工阶段的造价数据与绩效结果，对偏离目标的环节进行分析与调整，形成“监测—评估—修正—再执行”的循环模式。反馈过程不仅局限于数据层面，更延伸至管理策略、施工工艺及资源配置的再优化。通过建立绩效指标与造价反馈的耦合模型，可量化项目各阶段投入产出关系，实现对绩效变化的实时映射。持续的反馈优化使成本控制由经验决策转向数据驱动，促进管理体系的自我校准与持续改进，使项目投资效益与管理效率实现双重提升。

3 全过程跟踪管理的成效与提升策略

3.1 对成本绩效的综合提升表现

全过程跟踪管理的实施显著增强了建设项目的成本绩效表现。通过全过程数据采集与动态分析，实现了资金流向、资源使用与工程进度的精准匹配，使造价控制更具针对性和前瞻性。项目管理团队能够依托实时监测系统对成本偏差进行量化修正，减少因信息延迟造成的经济损失。造价控制的全过程化不仅提高了预算执行率和资金利用率，还强化了风险防控能力，有效降低了成本超支与资源浪费现象。信息共享与透明化机制的建立使各参与方责任界限更加清晰，形成了协同管控格局。全过程管理使项目经济效益、管理效率与质量安全形成良性联动，推动成本绩效在系统性和可控性方面实现实质性提升。

3.2 典型案例的比较与启示

在建筑工程领域，多项典型项目已通过全过程造价跟踪管

理验证其显著成效。大型公共建设项目通过 BIM 与成本数据库结合，实现了设计变更的即时成本评估，有效避免了投资失控。基础设施项目借助动态监控系统，在材料采购与施工阶段实现成本实时对比与误差预警，使预算执行精度显著提高。部分企业项目采用信息化集成平台后，造价决策的科学性与响应速度明显增强。对比传统管理模式，全过程跟踪更注重数据关联性与时效性，能以精细化分析支持战略决策。案例表明，这一模式能在复杂工程环境下保持成本的可预测性与可调控性，为不同规模和类型的项目提供可复制的绩效提升路径。

3.3 管理模式优化与持续改进方向

全过程跟踪管理在实践中需不断完善其体系结构与技术支撑。优化方向应集中于数据集成、标准化流程与智能分析能力的提升。通过统一造价管理标准与指标体系，能够增强不同项目间的数据兼容性与横向对比性。引入人工智能与云计算技术，可实现造价数据的智能识别与趋势预测，提升风险预判的精度与决策效率。加强多部门协同机制建设，使设计、采购、施工及审计环节形成高效互动链条，确保信息反馈及时准确。管理模式的优化还应重视绩效评估体系的闭环管理，使每一阶段的反馈结果能够反哺决策层，推动全过程造价管理在制度化与智能化层面不断演进。

4 结语

全过程造价跟踪管理以动态监测、信息化手段与反馈优化为核心，形成了贯穿项目全生命周期的成本控制体系。该管理模式在提升资金利用率、强化风险防控与优化决策机制方面表现突出，使建设项目的成本绩效实现系统化与精细化提升。通过构建数据驱动的智能管控体系，可使造价管理从被动控制转向主动预警，为工程项目的高质量建设提供坚实保障，并为行业管理模式创新与升级奠定实践基础。

参考文献：

- [1] 刘志强.全过程造价管理在建设项目成本控制中的应用研究[J].建筑经济,2021,42(8):112-116.
- [2] 陈慧.基于信息化的全过程造价动态控制模式探讨[J].工程管理学报,2022,36(5):74-80.
- [3] 王立国.建设项目成本绩效评价体系研究[J].建筑技术开发,2023,50(4):89-94.