

工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用研究

马玉梅

石河子厚德善成工程管理有限公司 新疆 石河子 832000

【摘要】：工程造价精细化管理是优化项目经营管理效能的核心举措，其深度应用可破解传统造价管控粗放、成本失控等现实问题。本文立足项目经营全流程，剖析精细化管理在前期规划、施工管控、竣工结算等环节的应用要点，探索适配实际需求的实施路径与保障策略，为强化项目成本把控、提升综合经营效益提供切实可行的实践参考，彰显精细化管理对项目经营目标达成的关键支撑作用。

【关键词】：工程造价；精细化管理；项目经营管理；成本管控；应用实践

DOI:10.12417/2811-0528.26.05.009

工程造价精细化管理是项目经营管理提质增效的关键抓手，直接关乎项目成本管控成效与综合效益实现。在项目全周期运营中，从前期规划到竣工结算的各环节，均需依托精细化管理实现造价的精准把控。传统粗放式管理模式已难以适应当前复杂的项目经营环境，易引发成本超支、资源浪费等问题。深入探究精细化管理的应用路径，明确其实施要点与保障措施，不仅能填补管理漏洞，更能为项目经营目标落地提供有力支撑，具有重要的现实意义。

1 工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用现状与问题

工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用已得到行业普遍认可，但实际推进过程中仍存在诸多亟待解决的问题。在项目前期规划阶段，部分企业对造价精细化管理的重视程度不足，缺乏系统的前期调研与数据梳理，导致造价估算与实际需求存在较大偏差。前期规划作为项目经营的基础环节，直接决定了后续造价管理的方向与成效，若未能结合项目实际情况进行精准测算，极易为后续施工阶段的成本超支埋下隐患。前期规划与后续施工、结算等环节的衔接不够顺畅，各部门之间缺乏有效的沟通协调，使得精细化管理的连贯性受到影响，难以形成全流程闭环管控。

在项目施工阶段，造价精细化管理的执行力度不足，存在流程管控不严格、责任划分不清晰的现象。施工过程中，由于缺乏动态化的造价跟踪机制，对材料价格波动、设计变更等因素带来的造价影响未能及时预判与调整，导致成本控制陷入被动。部分施工单位在施工组织设计中未能充分融入精细化造价管理理念，施工方案的经济性考量不足，存在资源浪费、工期延误等问题，进一步加剧了造价管控的难度。施工阶段的现场签证管理不够规范，签证流程繁琐、资料不全等情况时有发生，不仅影响造价核算的准确性，也为后续结算工作带来纠纷隐患。

在项目竣工结算阶段，造价精细化管理的收尾工作不够扎实，结算审核流程不够严谨。部分企业对竣工结算资料的整理与审核缺乏精细化标准，资料残缺、数据失真等问题影响了结算工作的效率与质量^[1]。结算过程中，由于前期造价管理资料积累不足，各环节数据缺乏有效衔接，导致结算争议频发，延长了项目回款周期。结算阶段对造价管理的复盘与总结不够重视，未能及时梳理管理过程中存在的问题与不足，难以形成可复制、可推广的经验，不利于精细化管理水平的持续提升。

2 工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用路径

项目前期规划阶段是工程造价精细化管理的关键切入点，需从源头筑牢造价管控基础。企业应建立完善的前期调研机制，组织专业人员对项目所在地的市场环境、材料价格、政策法规等进行全面调研，结合项目功能定位与建设标准，编制科学合理的造价估算方案。在估算过程中，充分考虑各类风险因素，预留合理的风险准备金，确保造价估算的全面性与准确性^[2]。加强前期规划与设计环节的协同配合，推行限额设计理念，将造价控制目标融入设计全过程，通过优化设计方案、选用经济合理的材料与工艺，在满足项目功能需求的前提下实现造价的有效控制。如图 1：



图 1 施工阶段造价精细化管理现场

项目施工阶段的精细化造价管理需聚焦动态管控与流程优化,确保成本控制贯穿施工全过程。建立动态化造价跟踪体系,利用信息化技术对施工过程中的各项成本支出进行实时监控与分析,及时掌握造价变动情况,针对材料价格上涨、设计变更等突发情况制定应急预案,确保造价始终处于可控范围。强化施工过程中的成本核算,定期对工程量、材料消耗、人工费用等进行精准核算,对比分析实际成本与预算成本的差异,查找偏差原因并及时调整。规范现场签证管理,简化签证流程,明确签证责任,确保签证资料的真实性、完整性与及时性,为竣工结算提供可靠依据。

项目竣工结算阶段的精细化管理重在规范审核流程、提升结算效率与质量。企业应建立标准化的结算审核机制,明确审核流程、审核标准与责任分工,确保结算审核工作的规范化、制度化。加强结算资料的整理与审核,对施工图纸、合同文件、现场签证、竣工报告等资料进行全面梳理与核实,确保数据准确无误、资料完整齐全。在结算审核过程中,严格按照合同约定与相关规范标准执行,注重对各项费用的合理性与准确性进行审查,妥善处理结算争议。以结算审核为契机,对项目全周期的造价管理工作进行复盘总结,提炼经验教训,为后续项目的造价精细化管理提供参考。

3 工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用保障

完善的制度体系是工程造价精细化管理在项目经营管理中有效应用的基础保障。企业应结合自身实际情况,制定健全的工程造价精细化管理制度,明确各部门、各岗位在造价管理中的职责与权限,形成分工明确、责任到人的管理格局。制度内容应涵盖项目前期规划、施工过程、竣工结算等全流程,对造价估算、预算编制、成本控制、结算审核等关键环节的工作流程、操作标准进行详细规范,确保精细化管理有章可循、有据可依。建立健全考核评价机制,将造价精细化管理的执行情况纳入各部门与相关人员的绩效考核,通过明确考核指标、强

化考核力度,充分调动员工参与精细化管理的积极性与主动性。

专业的人才队伍是推动工程造价精细化管理落地的核心力量。企业应加强造价管理人才的培养与引进,打造一支具备专业知识、实践经验与责任意识的高素质人才队伍。通过开展定期培训、专题讲座、案例分析等多种形式,提升现有员工的专业技能,树立精细化管理理念,使其熟练掌握造价管理的专业知识与工具方法,能够应对项目经营过程中出现的各类造价问题。积极引进具备丰富经验的造价管理专业人才,充实人才队伍,为精细化管理注入新的活力。建立人才激励机制,对表现优秀的员工给予表彰与奖励,鼓励员工主动提升自身能力,为企业造价精细化管理贡献力量。

先进的技术支撑是提升工程造价精细化管理水平的重要手段。在数字化转型的背景下,企业应积极引入信息化管理工具,搭建一体化的造价管理信息平台,实现项目经营各环节造价数据的实时共享与高效流转。通过信息平台整合前期调研数据、设计数据、施工数据、结算数据等各类信息资源,为造价估算、预算编制、成本控制等工作提供数据支撑,提升管理决策的科学性与精准性^[3]。利用大数据、人工智能等先进技术对造价数据进行深度分析,挖掘数据背后的潜在价值,为项目经营管理提供更具针对性的建议。加强信息安全管理,保障造价数据的安全性、完整性,为精细化管理的顺利推进提供可靠的技术保障。

4 结语

本文围绕工程造价精细化管理在项目经营管理中的应用展开研究,剖析应用现状与现存问题,提出覆盖项目全周期的应用路径,搭建制度、人才、技术三维保障体系。工程造价精细化管理是提升项目经营效益、把控成本风险的关键抓手,其落地需企业统筹推进、精准施策,为项目经营目标实现筑牢根基,推动行业管理水平稳步提升。

参考文献:

- [1] 华海金.工程项目全过程造价精细化控制研究[J].中国建筑金属结构,2025,24(22):145-147.
- [2] 甄秀梅.企业建筑工程造价精细化管理与成本优化研究[J].中国建筑金属结构,2025,24(17):175-177.
- [3] 赵蓉,高娟丽,黄莹莹.推行精细化造价管理,提升建筑工程经济效益[J].楼市,2025,(08):11-13.